

LIBRO COMENTADO

Management Pontificio

Javier Fernández Aguado

Edita: LID · 368 págs. · PVP: 24,95 € · Socio AECA: 21,20 €

Libro comentado



Conocí a Javier Fernández Aguado durante nuestra etapa universitaria, allá por 1980. Entre muchos recuerdos de aquellos años guardo con especial cariño una larga conversación que mantuvimos mientras recorríamos las callejuelas de Puente la Reina. Con el tiempo, nuestros caminos tomaron direcciones distintas: Javier se trasladó a Italia, donde completó su primera tesis doctoral para posteriormente quedarse a trabajar en Roma. Por mi parte, tras

formarme en una de las principales escuelas de negocios de España, me adentré en el mundo directivo hasta llegar a la dirección general de mi empresa, donde sigo desempeñando mi labor desde hace años.

El destino quiso que décadas después nuestros caminos volvieran a cruzarse. Fue a raíz de una entrevista que leí en una revista profesional sobre su libro *Patologías en las organizaciones*. Me animé a escribirle y desde entonces hemos mantenido largas conversaciones siempre que nuestras agendas lo permiten. Sigo de cerca su incansable labor investigadora y en más de una ocasión le he comentado en tono jocoso que escribe más rápido de lo que yo soy capaz de leer. Bromas aparte, su trabajo ha sido una fuente de inspiración en mi labor como líder de un equipo con presencia en España y Portugal.

Su obra más reciente, *Management Pontificio*, lleva por subtítulo un mensaje sugerente: *Enseñanzas del gobierno papal para organizaciones contemporáneas*. Como en el resto de su producción intelectual, Javier no se limita a exponer su vasto conocimiento de la historia y del arte de gobernar organizaciones. Su objetivo es claro: ofrecer herramientas a quienes tomamos decisiones con impacto en muchas personas, ayudándonos a mejorar no solo en el ámbito técnico, también en el ético. Su estilo desafía al lector, obligándole a reflexionar en cada página. Es un pensador que, como un mago, saca de su chistera conocimientos y enseñanzas aplicables al día a día de un directivo. No es de extrañar que muchos de nosotros recurramos a él para contrastar decisiones profesionales y, en ocasiones, personales.

De entre los numerosos capítulos que me han llamado la atención destaco el dedicado a Sergio III (904-911). Pese a tratarse de un personaje de dudosa reputación, cuya elección fue impulsada por influyentes familias romanas como la de Túsculo, Fernández Aguado extrae valiosas lecciones. Nos recuerda que las pasiones descontroladas pueden hacer perder el propósito, un concepto tan vigente en el mundo empresarial actual. También subraya que, en entornos perversos, solo los verdaderos héroes logran preservar su dignidad y que aquellos dominados por sus propios deseos rara vez toman decisiones justas.

Otro capítulo fascinante es el dedicado a Inocencio III, quien accedió al solio pontificio con apenas 37 años y cuyo gobierno (1198-1216) estuvo marcado por su inteligencia, magnanimidad y visión estratégica. Fue un líder formidable que promovió el IV Concilio de Letrán, el más relevante de la Edad Media. Con pragmatismo, impulsó reformas eclesásticas, combatió la herejía cátara y fortaleció la disciplina en las órdenes religiosas. Fernández Aguado destaca que en tiempos difíciles se requieren líderes con voluntad firme, capaces de adaptarse a las circunstancias y con una sólida formación, cualidades imprescindibles también en la alta dirección empresarial.

El libro incluye una fotografía del autor junto a su padre, Enrique Fernández Peña, en una audiencia privada con Juan Pablo II en 1989. En el capítulo dedicado a este pontífice, Fernández Aguado analiza su papel clave en la caída del Muro de Berlín y en la recuperación de la libertad de millones de personas que habían permanecido atrapadas tras el telón de acero.

En el último capítulo se aborda la renuncia de Benedicto XVI, comparándola con la de Celestino V. El autor destaca la importancia de saber dar un paso al lado cuando las fuerzas flaquean, una reflexión que traslada al mundo empresarial. Son muchos los directivos —especialmente aquellos que han fundado sus compañías— que se aferran al poder sin querer delegar en las nuevas generaciones. Como bien apunta Fernández Aguado, parte del arte de liderar radica en saber cuándo ceder el testigo a quienes están preparados para continuar la labor.

En definitiva, *Management Pontificio* es una obra que combina rigor histórico con aplicaciones prácticas para el liderazgo actual. Javier Fernández Aguado demuestra una vez más su capacidad para extraer enseñanzas de la historia y trasladarlas al mundo de la empresa. Su lectura es, sin duda, enriquecedora para cualquier directivo que aspire a liderar con eficacia y sentido ético.

Enhorabuena, Javier, por esta nueva aportación al pensamiento directivo. ▽

COMENTARIO: **Josep Jordan**
CEO de Hurre Ibérica

XXIII Congreso Internacional AECA

La Laguna-Tenerife, 24 al 26 de septiembre, 2025

Construyendo el futuro: IA responsable, gobernanza y sostenibilidad

ORGANIZAN:

aeca
Asociación Española de Contabilidad
y Administración de Empresas

**Facultad de Economía,
Empresa y Turismo**
Universidad de La Laguna