


**PICOS DE ORO**

El coche eléctrico es una megatendencia y España va con mucho retraso en este ámbito

**Ignacio Garralda**

Presidente de Mutua Madrileña

El entorno de tipos de interés altos durará más tiempo de lo previsto

**María Dolores Dancausa**

CEO de Bankinter

La productividad no crece en España desde la década de los noventa y se nota, todo funciona mal

**Jesús Fernández-Villaverde**

Catedrático de Economía Univ. Pensilvania

Hay ayuntamientos que prefieren no hacer vivienda

**Borja García-Egotxeaga**

Consejero delegado de Neïnor

La salida a Bolsa impondrá disciplina de mercado sin renunciar al control de la familia fundadora. Salir a Bolsa puede beneficiar a las empresas familiares

**Marc Puig**

Presidente de Grupo Puig

**ANÁLISIS EN DO MENOR**

Valores, compromiso, constancia... proyecto empresarial ¿O de vida?

Vicky López



## Sin excusas

No se si el calendario oficial cuenta con un mes por excelencia conmemorativo de la existencia de la Empresa Familiar en España. Pero, fácilmente, podría asignarse al pasado octubre. Lo que sí existe es el Día Internacional de la Empresa familiar que, precisamente, se celebró el día 5. Quizá por esa razón, durante los días 22, 23 y 24 tuvo lugar el Congreso Nacional de la Empresa Familiar en el Palacio Euskalduna, presidido por el rey Felipe VI. La misma fecha fue elegida para la Noche de la Empresa Vasca, donde la Fundación Empresa Vasca y Sociedad reconoció la trayectoria de Leire Alberdi al frente del grupo empresarial del mismo nombre, y cara visible de una saga familiar con 47 años de vida.

En este contexto de reconocimiento a los valores de las empresas familiares y sus personas tuvo lugar otro gran evento conmemorativo. El pasado día 18, la empresa de origen portugués Prosertek celebró 30 años de historia industrial especializada en el diseño y fabricación de equipamiento portuario. En este caso fue un "acto emotivo para consumo interno", cuyo propósito fue el de homenajear el coraje de un emprendedor en los años 90, Carlos Lasfuentes, para iniciar, junto a su hijo Iñaki, una arriesgada aventura empresarial, que no habría llegado hasta aquí sin su "buena gente".

También fue en el Palacio Euskalduna, y allí se reconoció el mérito de toda una organización que,

30 años después, acoge a 150 personas y cuatro empresas del sector, bajo el emblema del grupo Kresala Technologies. "Grandes profesionales y buenas personas que siempre han estado ahí y que han sido mi auténtica motivación", manifestó Iñaki Lasfuentes.

"Hemos llegado aquí simplemente por la cultura del esfuerzo, la constancia, el espíritu de sacrificio, y las ganas de luchar. De tener las cosas muy claras, siempre con ánimo de superación, adoptando la mejora continua, buscando la experiencia, siempre bajo la sombra de la humildad", reiteró Carlos Lasfuentes en su intervención. Cualidades que son extensivas a cualquier actividad profesional. Incluso escalar montañas.

### Nadie dijo que fuera fácil

Hace 10 años la propiedad decidió profesionalizar la gestión y sumar la experiencia de un director general, Ricardo Hernani. "Las sociedades que ganan dinero son las empresas de acción", señaló. También las que "asumen riesgos", añadió. Pero sobre todo las que huyen de los "diseñadores de excusas", sentenció, citando un artículo del consultor Xavier Marcet. Como Eburne Pasaban.

La primera mujer del mundo en superar los 14 ochomiles sirvió de inspiración para todos los presentes. Fue una oda a los valores, a la sensibilidad y la fuerza vital. Eburne Pasaban contó su historia, sin obviar las dificultades y situaciones límite, relatando éxitos y fracasos, siguiendo el guión que, según su experiencia, debe marcar un proyecto de vida. Muchas son las cualidades a las que debemos aspirar: afán de superación, capacidad de autocrítica, compromiso, hambre de éxito, creer en uno mismo, pasión por lo que haces, no tener miedo al miedo, visión compartida, gestionar la vulnerabilidad para sumar talento, reinventarse....

Nadie dijo que fuera fácil. Y no es necesario ser Eburne Pasaban, pero tener referencias y tomar ejemplo ayuda. Está en nuestras manos.

[v.lopez@grupoxxi.com](mailto:v.lopez@grupoxxi.com)

**LIBROS**


Título: **La gestión financiera de la...**  
Autor: **Juan Pérez-Carballo Veiga**  
Edita: **ESIC**

En esta nueva edición, y con un enfoque orientado al análisis de problemas y la toma de decisiones, el autor de esta obra recorre los cometidos clave de las finanzas para afrontar con seguridad las titulaciones más frecuentes de su gestión estratégica y cotidiana, abordando aspectos generales estratégicos.



Título: **Tu atención, por favor**  
Autor: **Roger Casas-Alatrste**  
Edita: **LID**

Vivimos en una era de competencia feroz por captar nuestra atención. Hoy es la moneda más valiosa, por esta razón, este libro recoge la experiencia y conocimientos de los mayores expertos en captación de la atención de diversos sectores para dar las claves para lograrla en la vorágine digital.



Título: **Prepara tu organización para...**  
Autor: **José Luis Casal y Cristina Vila**  
Edita: **Profit**

Sea cual sea el tamaño y sector de su organización, el lector encontrará en este libro cómo tener clara su orientación a futuro y cómo hacerla convivir con las visiones estratégicas a corto y medio plazo. Para ello, expone la manera de coger las riendas del futuro e integrarlo en la estrategia de cada compañía.



Título: **El líder inspirador**  
Autor: **José Luis Lozano**  
Edita: **FC Editorial**

Este manual parte de la características que ha de definir a un buen líder para después analizar las diferentes propuestas que se han ido presentado a lo largo del siglo XX. Y da las claves para saber lo que el equipo u organización necesita de su persona para inspirar y ser un buen líder en la organización.