


**PICOS DE ORO**

Ya hay multinacionales que se llevan su producción de España a otros países por el precio de la luz

**José Antonio Jainaga**  
Presidente de AEGE

En el primer trimestre pondremos en marcha el Consejo Vasco de Políticas Públicas de Empleo y la Red Vasca de Empleo para evitar duplicidades

**Idoia Mendia**

Vicelehendakari y consejera de Trabajo del GV

Los efectos de la última reforma fiscal son muy satisfactorios tras comprobar que hoy somos un territorio con más recursos económicos con el que mantener el estado de bienestar

**Itxaso Berrojalbiz**

Diputada de Hacienda y Finanzas de Bizkaia

La debilidad del sector manufacturero ha sido la nota dominante, pero parece que ha tocado suelo y que se podría dar un repunte en los próximos meses

**Joseba Madariaga**

Dtor. Depart. Estudios Laboral Kutxa

**ANÁLISIS EN DO MENOR**

Sólo el mix renovable y la electrificación limarán la dependencia, según APPA

Vicky López



## Electrificación

Reducir la dependencia energética es uno de los mayores desafíos a los que se enfrenta la economía española. Para ello es fundamental evolucionar hacia un mix renovable diversificado y realizar avances en almacenamiento, hibridación, electrificación y gestión de la demanda.

Los últimos datos, publicados por la Asociación de Empresas de Energías Renovables - APPA Renovables, apuntan a un récord de generación renovable en 2023. Un "hito histórico" digno de celebración, si no fuera porque coincide con una nueva contracción de la demanda eléctrica.

Efectivamente, durante el año pasado más de la mitad de la electricidad (54,6%) provino de fuentes renovables. Una marca que contribuyó a la reducción de emisiones GEIs en un 7,5 por ciento, fijando el valor mínimo de la serie histórica (desde 1990). Todo dice, a no ser por el hecho insólito de acontecer una nueva reducción de la demanda eléctrica (-2,5%), que suma ya un 5 por ciento en los dos últimos años, cuando el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC) contemplaba incrementos anuales del 5 por ciento. Parte de esta reducción podría deberse al autoconsumo, pero no en su totalidad, lo que según APPA hace pensar en el "escaso éxito alcanzado hasta el momento por las políticas de electrificación de la demanda".

La electrificación de la demanda, especialmente en aquellos casos en los que se pueda realizar

una sustitución directa de consumos fósiles, es necesaria para lograr los objetivos de descarbonización. Pero sobre todo para reducir las importaciones energéticas que, solo en 2022, superaron los 90.000 millones de euros por el alto precio de los combustibles fósiles, según indica APPA.

España dispone de un sistema eléctrico robusto que, en 2023, cuenta con una potencia instalada total de 122.064 MW. La recuperación de la generación hidráulica y la nueva potencia instalada, han llevado al sector renovable a destacar en nuestro sistema eléctrico. La energía eólica fue la principal fuente de generación eléctrica, por delante de los ciclos combinados, aportando el 23,5 por ciento de la electricidad a nivel nacional. A los aerogeneradores le siguen las placas fotovoltaicas (14%) y, ahora, la hidráulica (9,5%).

### Bomba de calor y vehículo eléctrico

Sin embargo, solo la combinación de electrificación y un mix eléctrico limpio, permitirá reducir nuestras importaciones energéticas. Según señala APPA, el impulso a la bomba de calor o el vehículo eléctrico son algunas de las vías que deberían fortalecerse para trasladar el éxito del desarrollo renovable en el sector eléctrico a otros consumos, tradicionalmente fósiles, como los que se dan en el transporte o los usos térmicos. España es, en la actualidad, el quinto país con la tasa más baja de ventas de bombas de calor de Europa, con 9,8 bombas de calor por cada 1.000 hogares.

Qué decir del lento proceso de penetración del vehículo eléctrico, que mantiene su posición al final de la cola respecto a la media europea, con un escaso 5 por ciento de las ventas totales y un amplio retraso en el despliegue de los puntos de recarga. Los fabricantes de automóviles insisten: Una política industrial más ambiciosa y un cambio de ritmo son indispensables para avanzar en el camino hacia la descarbonización y no quedarnos atrás sin perder nuestra competitividad.

[v.lopez@grupoxxi.com](mailto:v.lopez@grupoxxi.com)

**LIBROS**


Título: **No salgas de tu zona de confort**  
Autor: **Juan Ferrer**  
Edita: **LID**

¿Por qué hay que salir de la zona de confort? ¿Es posible liderar sin resistencia al Cambio? Estás y otras preguntas son analizadas, retadas y cuestionadas por el autor de este libro, que incita al lector a pensar y descubrir de manera conjunta. De esa forma, reta las creencias tradicionalmente aceptadas.



Título: **Empoderamiento de equipos**  
Autor: **Jorge Melero**  
Edita: **Libros de Cabecera**

Esta obra propone un sistema alternativo de toma de decisiones y expone qué pasos deberemos dar si de verdad queremos provocar un cambio esencial y tangible hacia una organización empoderada. A través de sus páginas da la clave para construir equipos innovadores, proactivos y resolutivos.



Título: **Lecciones para un CEO**  
Autor: **Gregorio Cristóbal Carle**  
Edita: **Esic**

La presente obra ofrece respuestas a todas aquellas preguntas a las que se enfrenta un CEO o director general al desarrollar su actividad en un escenario cada vez más cambiante, asumiendo y haciendo frente a los nuevos retos y paradigmas que proponen la globalización y una sociedad interconectada.



Título: **Patrimonio y familia**  
Autor: **Rodrigo Rincón**  
Edita: **Profit**

Este libro es relevante para cualquier persona que tenga un patrimonio sobre el que tomar decisiones, y de interés para quienes desean de una perspectiva práctica desear saber más de lo que ocurre dentro de un *family office*, es decir, inversores, familias empresarias, banqueros, abogados y gestores.